



Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2025

Vorläufige Ergebnisse
12. Februar 2026



DEUTSCHE BÖRSE
GROUP

Deutsche Börse Group erzielt Rekordergebnis im Geschäftsjahr 2025

2025

Nettoerlöse
6.026 Mio. € **+9%¹**

EBITDA
3.512 Mio. € **+14%¹**



- Dank unseres diversifizierten und resilienten Geschäftsportfolios entsprechen unsere **Ergebnisse für das Geschäftsjahr 2025** trotz zyklischer Gegenwinde aufgrund geringer Volatilität und anhaltender Herausforderungen im ESG-Bereich **voll und ganz unseren Prognosen**
- Das **Wachstum der operativen Kosten um 3 % entsprach den Erwartungen**, trotz leicht höherer einmaliger Aufwendungen (Vorbereitungen für den Börsengang von ISS STOXX); effektives Kostenmanagement zur weiteren Skalierung
- Für 2025 schlagen wir eine **Dividende von 4,20 € pro Aktie** vor, was einer Steigerung von 5 % und einer Ausschüttungsquote von 38 % entspricht; darüber hinaus wird das für 2026 angekündigte Aktienrückkaufprogramm in Höhe von 500 Mio. € in Kürze beginnen

Wir ermöglichen Wachstum, Innovation und globale Reichweite für die europäischen Kapitalmärkte

Stärkung kapitalgedeckter Renten

- Wachstum europäischer ETFs: 45 % basieren auf STOXX-Indizes – Xetra führender Börsenplatz
- Fondsmanagement: Plattformen bieten Effizienz und breite Auswahl – Kombination mit Allfunds
- Nr. 1 der europäischen Investmentmanagement-Plattformen: SimCorp One

Finanzierung von Wachstum und Stabilität

- Größte Börsengänge in Europa mit Präferenz für Frankfurt
- Erfolgsgeschichte bei der Transformation deutscher Unternehmen
- Staatsanleihen: Effizienz bei Risikomanagement und Preisbildung – „Home of the Euro Yield Curve“

Vorreiter bei Finanztechnologie

- Führend in der Cloud: über 75 % unserer Workloads
- Fokus auf AI: Effizientere Prozesse und Services
- Hybride Infrastruktur: Führend bei digitalen Wertpapieren, Krypto und Digital Cash mit Partnern

Europäischer Champion mit globaler Präsenz

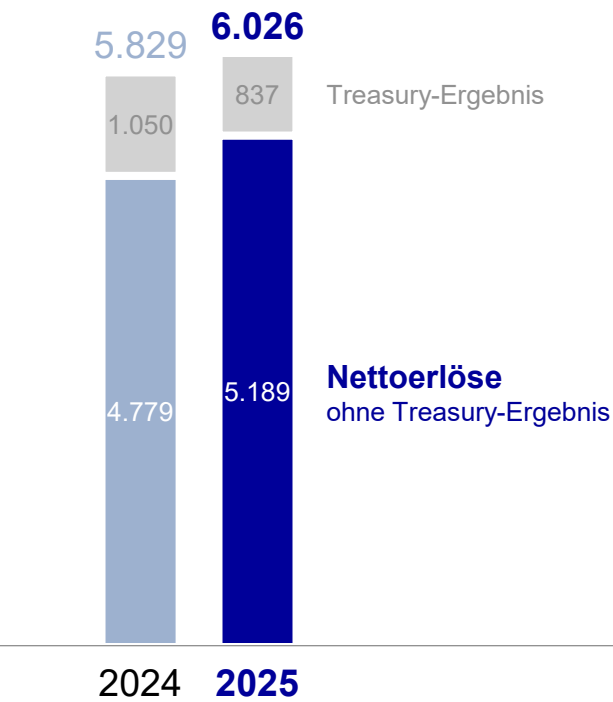
- SimCorp: Gewinnung bedeutender Kunden weltweit
- European Energy Exchange: Markteintritt in Brasilien
- Eurex, 360T, Clearstream, ISS: globales Wachstum

Gruppen-Ergebnis

Geschäftsjahr 2025

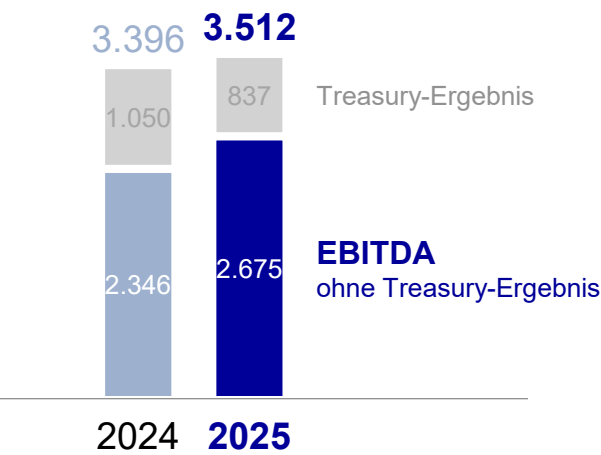
Nettoerlöse | Mio. €

↗ +9 % ohne TR¹



EBITDA | Mio. €

↗ +14 % ohne TR¹



Details

Operative Kosten	2.534 Mio. € +3 %
Abschreibungen ²	502 Mio. €
Finanzergebnis	-154 Mio. €
Periodenüberschuss	1.995 Mio. €
Cash EPS ³	11,65 € +3 %

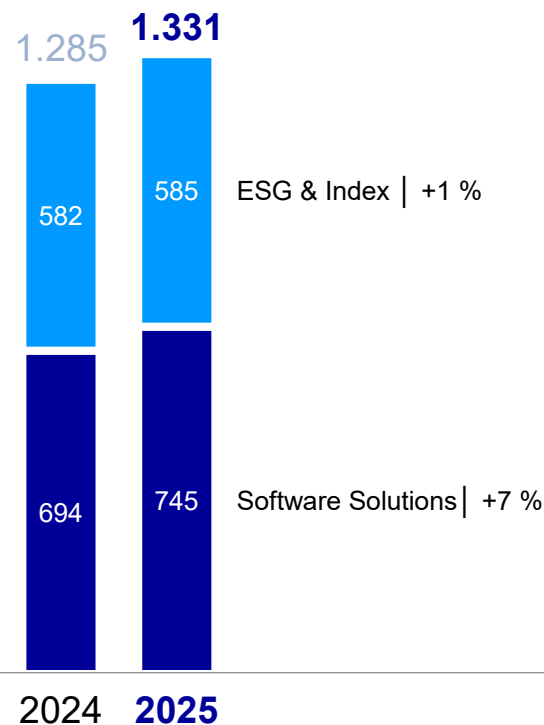
1) Ohne Treasury-Ergebnis (Nettozinserträge und Entgelte für hinterlegte Sicherheiten)
 2) Inkl. 187 Mio. € PPA-Effekte
 3) EPS vor Kaufpreisallokation (PPA)

Investment Management Solutions

Geschäftsjahr 2025

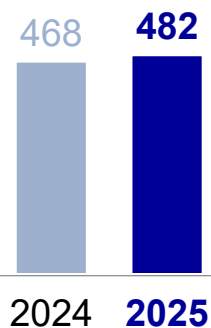
Nettoerlöse | Mio. €

- ↗ +4 %
- ↗ +6 % (wechselkursbereinigt)



EBITDA | Mio. €

- ↗ +5 %



Geschäftsentwicklung

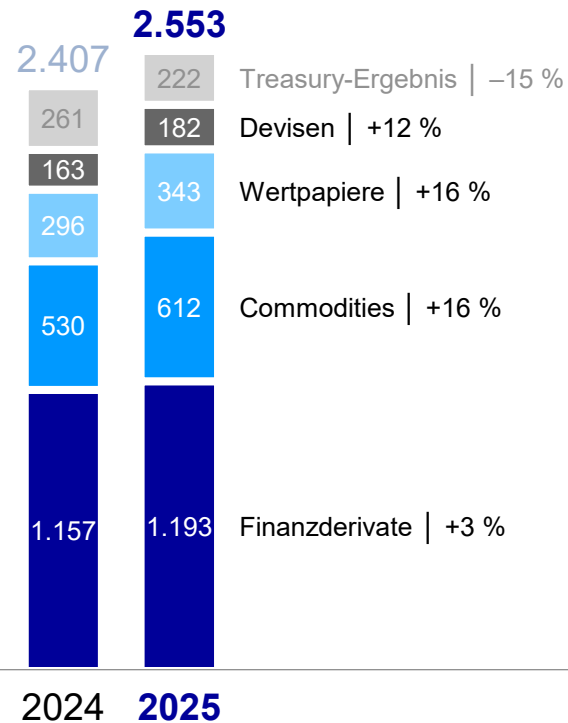
- Wachsende Nachfrage nach erstklassiger Front-to-Back-Investmentmanagement-Technologie, die zur Effizienzsteigerung bei der Buy-Side beiträgt
- **Software Solutions** mit starkem Wachstum der SaaS-Nettoerlöse (+30 %) durch bedeutende Neukunden in Nordamerika und fortlaufender SaaS-Transformation
- **ESG & Index**: Robuste Nachfrage nach hochwertigen ESG-Daten; Index profitierte von starkem Lizenzgeschäft; anhaltender Gegenwind durch Wechselkurseffekte

Trading & Clearing

Geschäftsjahr 2025

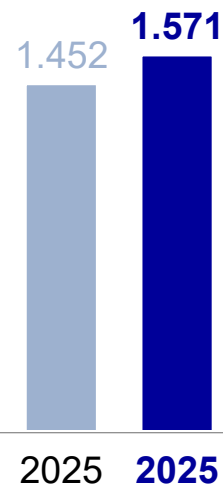
Nettoerlöse | Mio. €

↗ +9 % ohne TR¹



EBITDA | Mio. €

↗ +13 % ohne TR¹



Geschäftsentwicklung

- **Finanzderivate** profitierten von starkem OTC-Clearing- und Repo-Geschäft bei Fixed Income, während die Nachfrage nach Aktien-/Indexderivaten aufgrund der moderaten Volatilität verhalten blieb
- **Commodities** profitierten von der anhaltend starken Aktivität im EU-Gasgeschäft und der Ausweitung beim Clearing in den USA
- **Wertpapiere** profitierten weiterhin von der steigenden Nachfrage nach europäischen Aktien und Zuflüssen in europäische ETFs

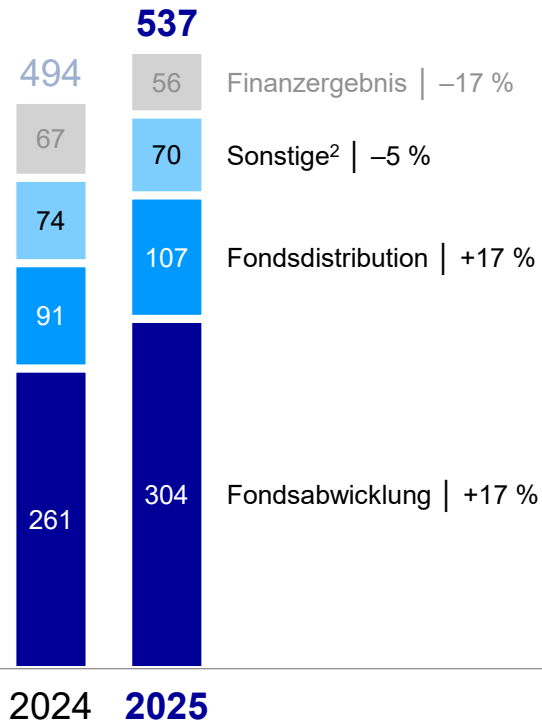
1) Ohne Treasury-Ergebnis (Entgelte für hinterlegte Sicherheiten)

Fund Services

Geschäftsjahr 2025

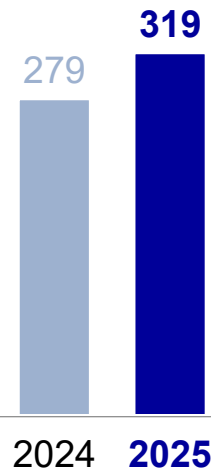
Nettoerlöse | Mio. €

↗ +13 % ohne TR (NII)¹



EBITDA | Mio. €

↗ +24 % ohne TR (NII)¹



Geschäftsentwicklung

- **Fund Services** profitierte von mehreren Trends: Outsourcing, globale Investorennachfrage nach Europa, starkes Wachstum bei Altersvorsorge-Investments und hohe Marktniveaus
- Im Bereich **Fondsabwicklung** führten weitere Zuwächse bei den Verwahrungs- und Abwicklungsvolumina zu neuen Rekordwerten
- **Fondsdistribution** mit weiterem Wachstum durch Zunahme der verwalteten Vermögenswerte und einer Ausweitung bei Fonds auf alternative Investments im Vergleich zum 4. Quartal 2024

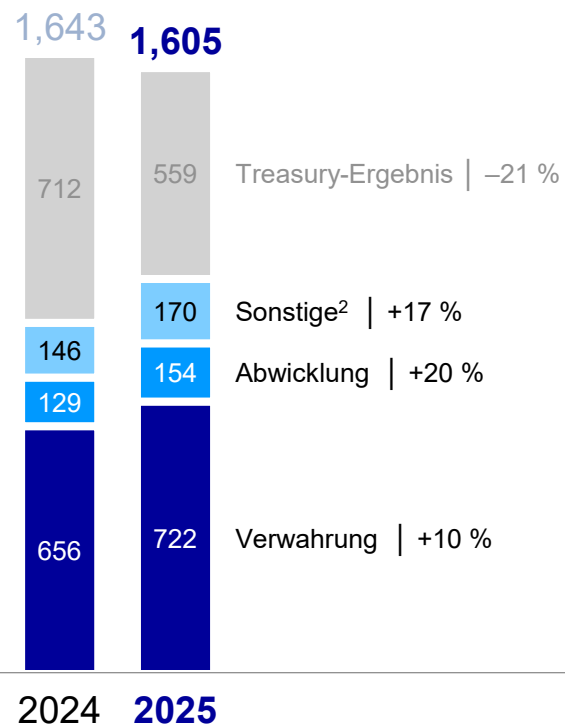
1) Ohne Treasury-Ergebnis (Nettozinserträge)
2) Inkl. Nettoerträge aus Konnektivität und Fondsdaten

Securities Services

Geschäftsjahr 2025

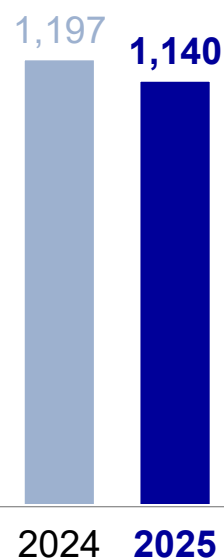
Nettoerlöse | Mio. €

↗ +12 % ohne TR (NII)¹



EBITDA | Mio. €

↗ +20 % ohne TR (NII)¹



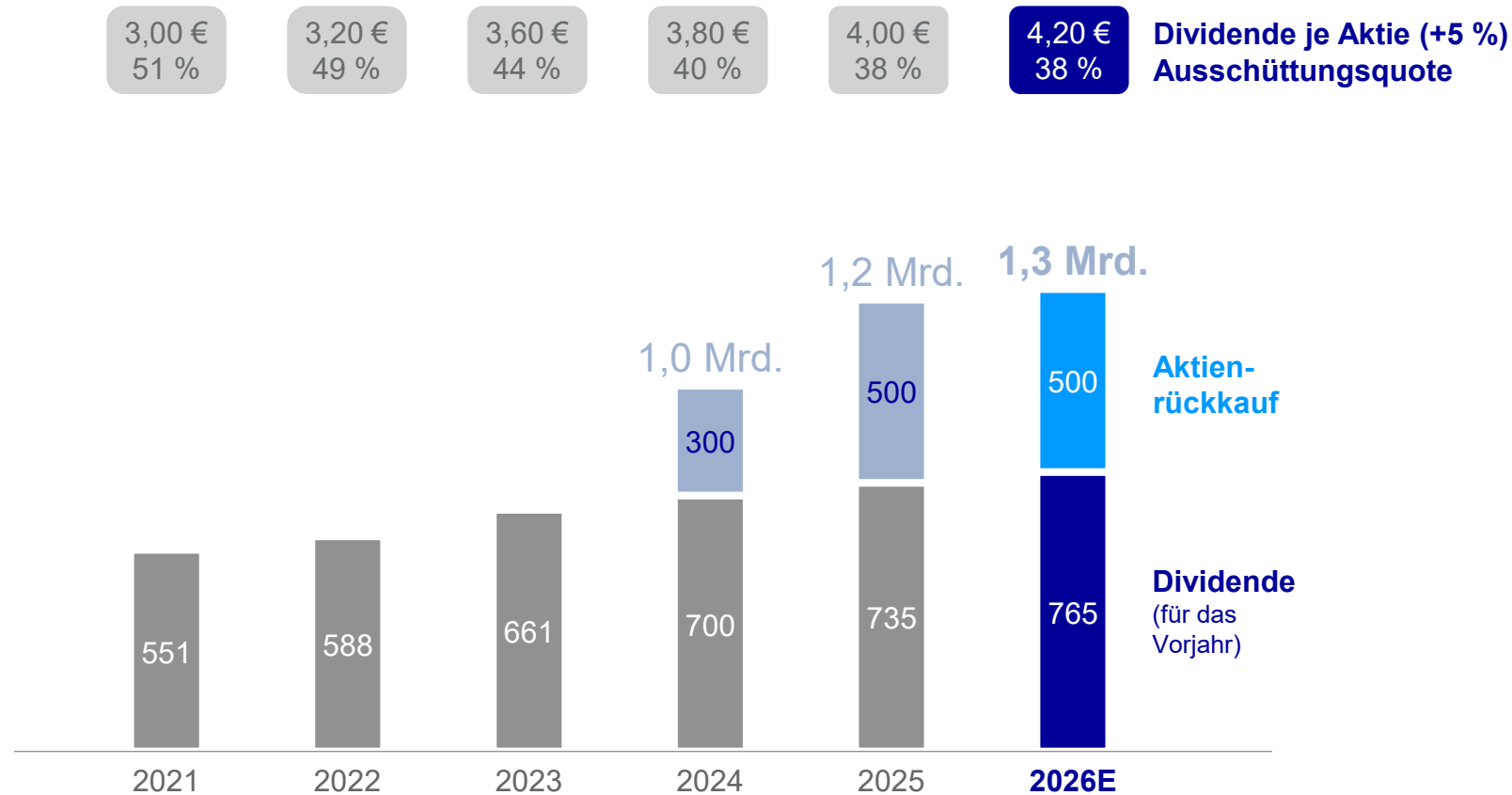
Geschäftsentwicklung

- **Securities Services** profitierte von anhaltend starken Emissionen bei festverzinslichen Wertpapieren und höhere Aktienmarktniveaus, was zu einem Rekordniveau bei verwahrten Vermögenswerten und Transaktionen im Settlement führte
- **Vollständig hybrides Angebot:** Emission tokenisierter Wertpapiere schreitet voran – unsere **D7-Plattform** hat die Schwelle von 2,6 Millionen digitalen Emissionen überschritten; Verwahrung von Kryptowerten wurde etabliert
- **NII** hauptsächlich beeinflusst durch weitgehend stabile Bareinlagen und weitere Zinssenkungen weltweit

1) Ohne Treasury-Ergebnis (Nettozinserträge)
2) Inkl. Nettoerlöse aus Connectivity, Account Services und Reporting

Attraktive Ausschüttungen an Aktionäre

Dividende und Aktienrückkauf | Mio. €



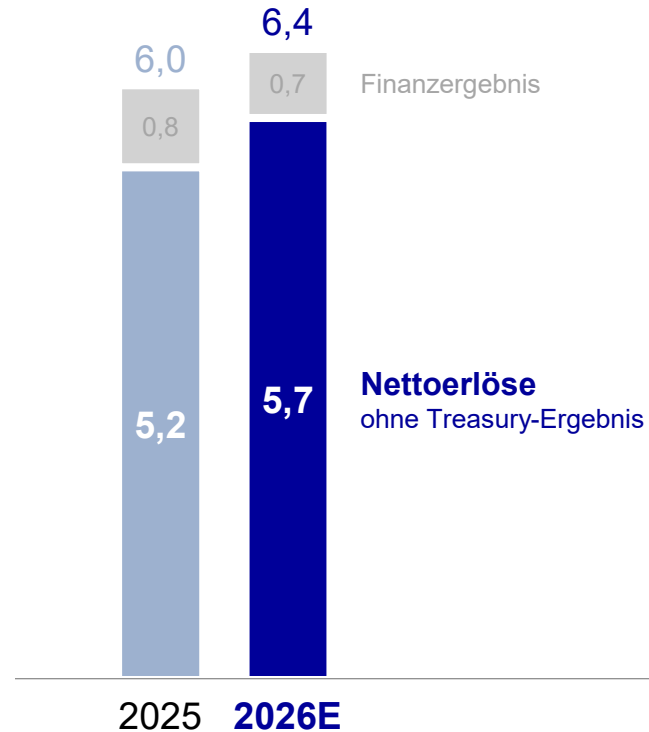
Kapitalmanagement

- Konsequente Umsetzung der angepassten Grundsätze zur Kapitalallokation mit neuer **Rekordausschüttung in 2026**
- Dividendenvorschlag für 2025 von **4,20 €** je Aktie, entspricht einer Ausschüttungsquote von 38 % (Hauptversammlung: 13. Mai 2026)
- **Aktienrückkaufprogramm** in Höhe von 500 Millionen Euro für 2026 wird **in Kürze beginnen** und 3 bis 5 Monate dauern

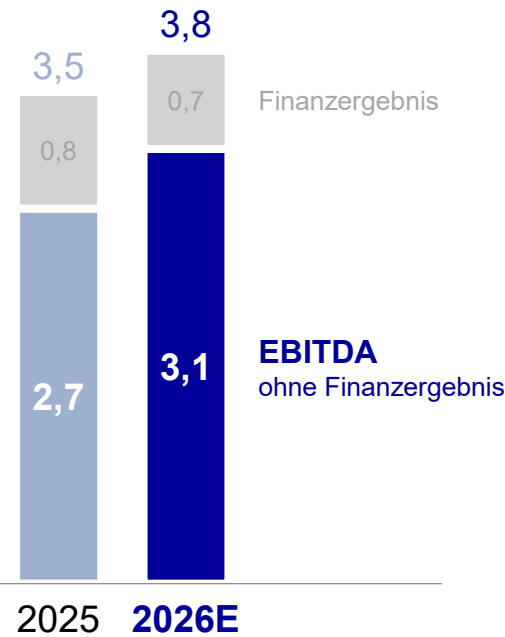
Bestätigung unserer Prognose für 2026

Geschäftsjahr 2026

Nettoerlöse | Mrd. €



EBITDA | Mrd. €

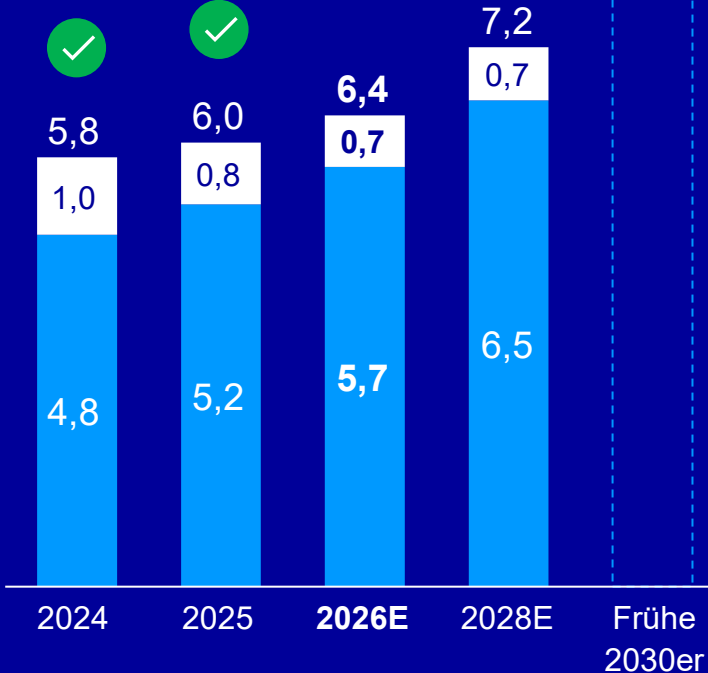


- Prognose für 2026 bestätigt:
 - 5,7 Mrd. € Nettoerlöse und**
 - 3,1 Mrd. € EBITDA,** beides ohne Treasury-Ergebnis
- Darüber hinaus erwarten wir für 2026 weiterhin ein **Treasury-Ergebnis von 0,7 Mrd. €** (davon 0,5 Mrd. € aus Nettozinserträgen und 0,2 Mrd. € aus Entgelten für hinterlegte Sicherheiten)
- Die operativen Kosten** werden 2026 voraussichtlich um **3 %** steigen

Wir sind auf Kurs für die Ziele 2026 und die langfristigen Ambitionen unserer Strategie „Leading the Transformation“

Nettoerlöse (in Mrd. €)

Nettoerlöse ohne TR
Treasury-Ergebnis (TR)



- **Nachhaltiges Wachstum in allen Geschäftsbereichen:** Angestrebt wird eine organische CAGR bei Nettoerlösen von 8 % bis 2028, angetrieben durch strukturelle Trends und Technologieführerschaft
- **Starker Partner für die Buy-Side:** >36 % der Umsätze mit der Buy-Side durch Direct Access, Outsourcing und neue Technologien
- **Pionier bei Innovationen:** Aufbau der Infrastruktur für wachstumsstarke digitale Vermögenswerte und Alternatives; Stärkung des Geschäfts durch Cloud und AI
- **Führungsrolle bei der Transformation des europäischen Marktes:** Konsolidierung der Infrastruktur und Erschließung neuer Investitionsströme zum Aufbau eines einheitlichen, paneuropäischen Ökosystems
- **Effizienzsteigerung mit „OneGroup“:** Angestrebt wird eine CAGR der operativen Kosten von ~3 % bis 2028, um unser Geschäftsmodell weiter zu skalieren

Erwerb der Anteile an ISS STOXX ermöglicht einfachere Strategie-Umsetzung

ISS STOXX ►

- Vereinbarung mit General Atlantic über den Erwerb ihres 20-prozentigen Anteils an ISS STOXX für 1,1 Milliarden Euro gemäß früheren Investmentvereinbarungen
- Der Kauf bekräftigt unsere **strategische Vision** für ISS STOXX als **führender Anbieter** von hochrelevanten Daten, Analysen und Indizes, insbesondere für die Buy-Side
- Durch die vollständige Übernahme können wir unsere Strategie für dieses attraktive Geschäft **einfacher umsetzen** und so ein nachhaltiges, langfristiges **Wachstum** erzielen und **den vollen Wert** ausschöpfen
- Das Research-Angebot von ISS unterliegt weiterhin den etablierten Richtlinien, die auf dem Prinzip der Nichteinmischung beruhen
- Wir werden die Transaktion mit verfügbaren Barmitteln und Fremdkapital finanzieren
- Die Transaktion wird voraussichtlich im ersten Jahr einen niedrigen einstelligen **positiven Effekt** auf das **Cash EPS** haben

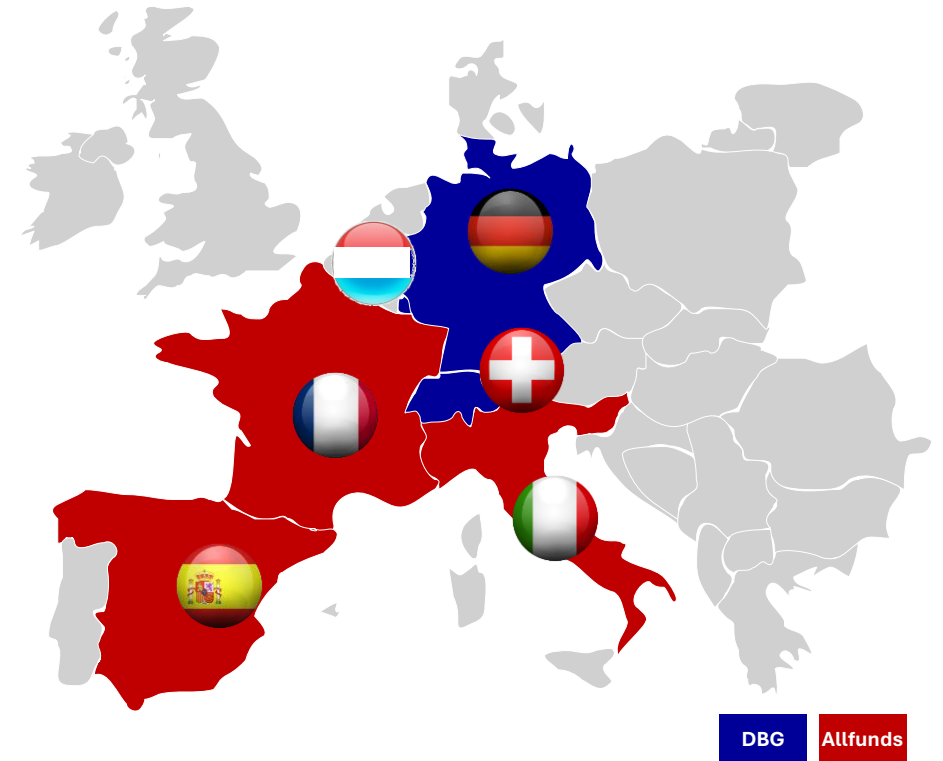
ISS STOXX

- Globale Führungsrolle bei Governance
- Top 3 bei ESG-Daten
- Ein führender europäischer Index-Anbieter mit globaler Reichweite

Wir schaffen mit der Übernahme von Allfunds einen europäischen Investmentfonds-Champion



- **Überzeugende strategische und finanzielle Gründe** bei **Stärkung** des **europäischen Kapitalmarkts** und **der SIU**
- Schaffung einer der führenden **zukunftssicheren Fonds-plattformen**, die **komplementäre** Kunden, Regionen und Services vereint und **hohe Skalierbarkeit** erzielt
- **8,80 € pro Allfunds-Aktie** bewertet Allfunds mit ~5,3 Mrd. € (70 % in bar und 30 % in Deutsche Börse Group-Aktien)
- Kombiniertes Geschäft soll jährliche Einsparungen von **~60 Mio. € bei operativen Kosten** und **~30 Mio. € bei Investitionsausgaben** erzielen und gleichzeitig mit **zweistelligem Nettoerlöswachstum** zu unseren Zielen im Rahmen von „Leading The Transformation“ beitragen
- **Abschluss wird für H1/2027** erwartet – vorbehaltlich der **behördlichen Genehmigungen** der Übernahme



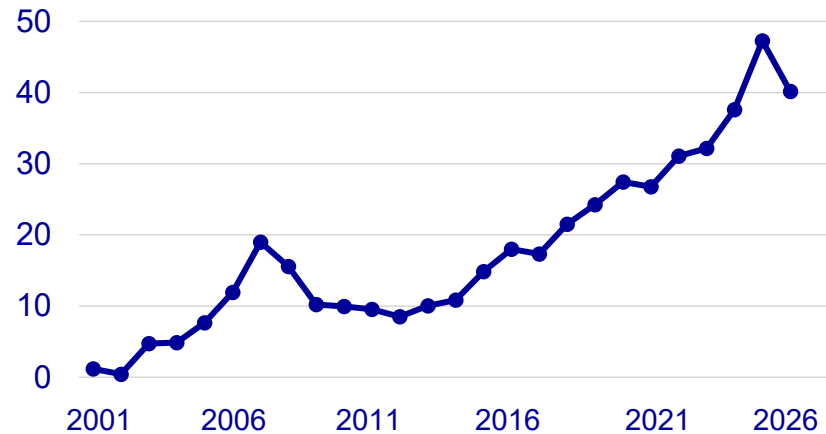
An abstract graphic on a dark blue background. A large, multi-colored bell curve (Gaussian distribution) is centered in the upper half. The curve is composed of several overlapping lines in shades of orange, yellow, green, blue, and purple. The text "25 YEARS IPO" is centered within the peak of the curve. Below the curve, a series of horizontal, wavy lines in the same color palette extend across the width of the image, creating a sense of motion or data flow.

25
YEARS
IPO

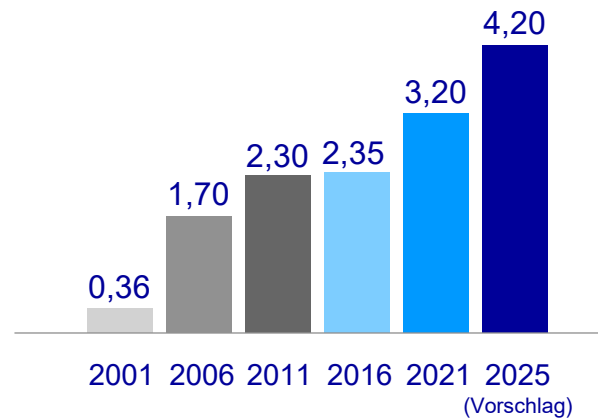
25 Jahre Wachstum und Innovationen



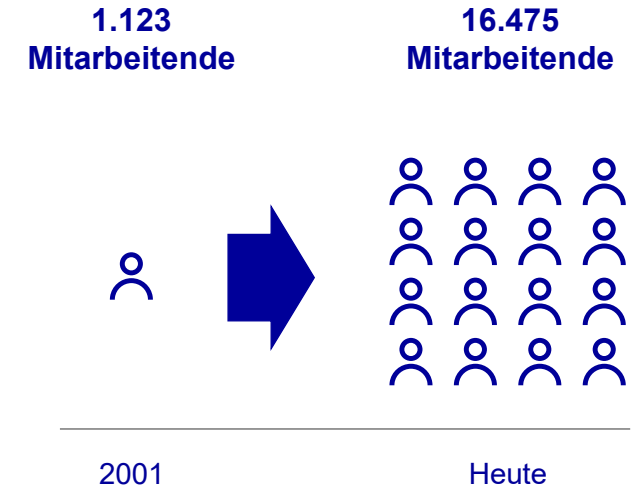
Marktkapitalisierung | Mrd. €



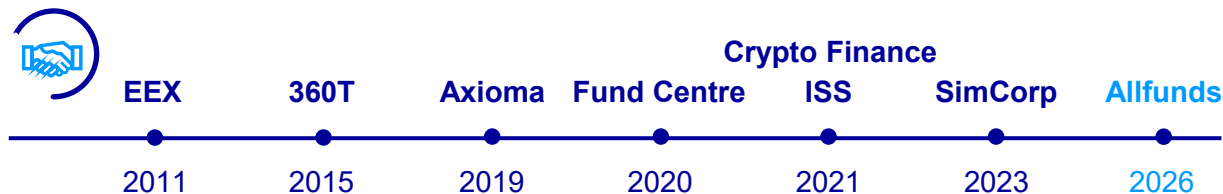
Dividende je Aktie | €



One Global Team



Wichtigste Akquisitionen & Innovationen



Globale 7 Market Technology
Hybride integrierte Post-Trade-Plattform
SimCorp One
Führerschaft bei Cloud und AI

700 Mio. €
Investitions-
volumen p. a.

Q&A

Medienkalender und Kontakt

Medienkalender 2026

12. Februar	Jahrespressekonferenz 2026
12. Februar	Telefonkonferenz für Analysten und Investoren zum 4. Quartal und Geschäftsjahr 2025
25.-26. Februar	Derivateforum Frankfurt 2026
27. April	Veröffentlichung des Quartalsberichts für das 1. Quartal 2026 (gegen 19:00 Uhr)
28. April	Analysten- und Investoren-Telefonkonferenz Q1/2026
13. Mai	Hauptversammlung 2026
22. Juli	Veröffentlichung des Halbjahresfinanzberichts 2026 (ca. 19:00 Uhr)
23. Juli	Analysten- und Investoren-Telefonkonferenz Q2/2026
20. Oktober	Veröffentlichung des Quartalsberichts Q3/2026 (ca. 19:00 Uhr)
21. Oktober	Analysten- und Investoren-Telefonkonferenz Q3/2026
27. Oktober	Deutsche Börse ETF-Forum
23.-25. November	Deutsches Eigenkapitalforum 2026

Deutsche Börse Group Media Relations

Ingrid M. Haas
+49 69 211 1 32 17

Patrick Kalbhenn
+49 69 211 1 47 30

media-relations@deutsche-boerse.com
www.deutsche-boerse.com/media